



あなたの会社、「朝令暮改」経営しています～??

ひろよしくのみみ
2022年9月号 No.397
http://www.myts.co.jp



～ コロナ、物価高で会社が勝ち残れる方法はこれだ!! ～

安倍元首相に発砲した山上容疑者の目的は、旧統一教会への恨みを晴らしたい一心で行ったとの事。その後、自民党国会議員と旧統一教会との関係が取りざたされ、世間を騒がせていますが、これこそ山上容疑者が狙っていた方向に進んでいるのではないかと感じていますが、皆さんはどう思われますか？

さて、今月はコロナ下で苦戦が続く居酒屋業界で生き残りをかけて新戦略を次々と打ち出している、ワタミについての記事が日経ビジネスに出ていましたので書いてみたいと思います。

ワタミ業績ハイライト

(百万円、%)

項目	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3
売上高	96,458	94,701	90,928	60,852	64,362
経常利益	1,636	1,229	349	△8,171	2,665
総資産	40,805	40,273	41,763	44,893	52,223
総資産経常利益率	3.9	3.0	0.8	△18.9	5.5
売上高営業利益率	0.7	1.1	0.1	△16.0	△5.6

※2021年5月に第三者割当増資120億円を調達

※コロナ下で苦戦を強いられるも2022年3月期、経常利益は2,665百万円を確保

2019年10月に会長兼CEOに復帰し、21年10月に社長にもカムバックした渡邊美樹氏に襲いかかったのがコロナ。祖業である居酒屋から大きく業態を変えようとしています。

コロナ下で打ち出した新戦略

年月	内容
19年10月	渡邊氏会長兼CEOに就任
20年2月	中国に出店していた「和民」直営店全店舗7店の閉鎖を決定
5月	居酒屋業態を中心に全店の13%にあたる65店舗の閉鎖を決定 和牛焼肉食べ放題店「かみむら牧場」を東京蒲田で開店
6月	唐揚げ業態の「から揚げの天才」のFC展開を本格化
10月	焼肉新業態「焼肉の和民」の展開開始
11月	全店の2割に当たる114店舗を21年3月末までの閉鎖を発表

21年3月	居酒屋業態の祖業である「和民」の店舗をすべて閉鎖
4月	宅配事業で渡邊氏が出演するテレビショッピングを開始
7月	「から揚げの天才」、100店舗を達成
10月	渡邊氏12年ぶりに社長に復帰（会長兼社長に就任）
12月	すし業態「すしの和」を開業 居酒屋の新業態「こだわりのれん街」を開業
22年1月	3月にかけて、「から揚げの天才」店舗のうち駅前店舗14店閉店 弁当メニューを強化
2月	宅食事業でミールキットの新ブランド「PAKU MOGU」を開始 年内に居酒屋40店舗を閉鎖すると発表
3月	焼肉の「和民」で値下げを実施。全商品税抜き390円以下に設定
7月	「から揚げの天才」で一部メニュー値上げ 弁当商材のカレーをリニューアル

旧来の居酒屋業態「和民」では生き残れないと全店閉店。宅食事業の売上を20年344億円から22年には406億円まで成長させ、専門店化を進める戦略を加速させています。

経営とは、状況変化による失敗に対応する事と話す渡邊氏。その一例として、新規出店した「から揚げの天才」の店舗も立地条件で閉店をしてロードサイドを攻める店舗戦略に変換しています。



あなたの会社、「朝令暮改」経営しています～??

